

1 **ATA DA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO SUBCOMITÊ DO SISTEMA LAGUNAR DE**  
2 **JACAREPAGUÁ – GRAVAÇÃO DISPONÍVEL** – No dia 04 de Setembro de 2025, quinta-feira  
3 às 09h, por videoconferência, reuniram-se os membros do Subcomitê do Sistema Lagunar de  
4 Jacarepaguá com o seguinte ponto de pauta: **1) Oficina PAAD - 2026**; Reunião iniciada às  
5 09h37min. Marcos Jorge - AGEVAP, deu início à reunião dando boas vindas a todos os  
6 presentes, Mauro Cesar Palmeira - CRBio, se apresentou e cumprimentou os presentes e  
7 informou que Marcos Jorge poderia prosseguir com a reunião. Marcos Jorge fez uma breve  
8 explicação inicial sobre como teria dividido as etapas da apresentação do slide, reforçou que  
9 se alguém presente tivesse dúvidas, poderia interrompê-lo, mas que ele havia reservado um  
10 momento pós apresentação para debate e discussões internas. Iniciou a apresentação do slide  
11 com o tema **“Programação Anual de Atividades e Desembolso 2026 (PAAD 2026) Status**  
12 **e Proposta de Revisão - Subcomitê Jacarepaguá”**. Marcos Jorge informou que a PAAD é o  
13 instrumento de desembolso que precisa ser deliberado até novembro de 2025 para ser  
14 encaminhado ao INEA em Dezembro de 2025. Após isso, fez uma leitura explicativa do  
15 Glossário sobre as siglas que foram usadas na apresentação e o que significava cada uma.  
16 Dando seguimento à apresentação, foi apresentado uma contextualização sobre o **Contrato**  
17 **de Gestão nº 67/2022 (AGEVAP) x (INEA) x CBH-BG**. Dando seguimento a contextualização,  
18 Marcos Jorge explicou sobre o Decreto Estadual nº 47.505/2021 e as Resoluções CBH-BG nº  
19 166/2025, nº 165/2025 e nº 159/2025, que tratam, respectivamente, da alteração do PAP 2026-  
20 2027, da Programação Anual de Atividades e Desembolsos de 2025 e da atualização do Plano  
21 de Recursos Hídricos da Região Hidrográfica da Baía de Guanabara e dos Sistemas Lagunares  
22 de Maricá e Jacarepaguá. Também foi apresentado em tabela, as diferenças entre o PAP  
23 (Plano de Aplicação Plurianual) e a PAAD (Programação Anual de Atividades de Desembolso),  
24 onde na PAAD temos um detalhamento muito grande das ações, onde foi feito, como foi feito,  
25 o porquê foi feito e por quem será feito, enquanto no PAP temos apenas as definições de  
26 quanto, naquela finalidade ou programa será empregado para os anos subsequentes. Marcos  
27 Jorge apresentou uma sequência de processos que seguem, ou deveriam seguir, uma ordem  
28 naturalmente. A sequência dos processos inicia com o “Plano de Recursos Hídricos (4 anos)”  
29 e termina na etapa final “Contratação”. Foi enfatizado a atualização de prioridades do PAP e o  
30 calendário anual da PAAD, levando assim para a etapa de demanda priorizada com as

Rua da Quitanda, 185 6º Andar – Centro, Rio de Janeiro - RJ

CEP: 20.091-005 / Cel. (21) 97374-3674

E-mail: [cbhbaiaodeguanabara@gmail.com](mailto:cbhbaiaodeguanabara@gmail.com)

[www.comitebaiaodeguanabara.org.br](http://www.comitebaiaodeguanabara.org.br)



31 instâncias participativas, citando também que a nova concorrência de comunicação dos  
32 exemplos citados, irá acontecer no dia 22 de setembro, com a estimativa de resolução dessa  
33 pendência. Dando continuidade na apresentação, foi exibido a equipe da entidade delegatária  
34 da Secretaria Executiva do Contrato de Gestão 67/2022, que atende aos 6 (seis) subcomitês,  
35 à Plenária, às Câmaras Técnicas e aos Grupos de Trabalhos. Que é constituída por 4 (quatro)  
36 estagiários, 4 (quatro) Especialistas Administrativos, 4 (quatro) Especialistas de Recursos  
37 Hídricos, 1 (uma) Coordenadora de Núcleo e 1 (um) Gerente. Em seguida, foi apresentado um  
38 gráfico explicativo do Status Comprometido do CG 67/2022, Referência 09/2025, a PAAD de  
39 2025, que é a Resolução nº 165 de Junho de 2025, tem o valor total de R\$ 114.000.000,00  
40 (Cento e quatorze milhões) em 43 ações. Desse valor, R\$57.000.000,00 (cinquenta e sete  
41 milhões) são para Licitações em andamento. O valor também é distribuído para Licitações  
42 ainda para 2025, contratações em andamento, Convênio em 2025, Parado 1º sem/2025,  
43 Custo ED, Contratos iniciados em 2024 e em 2025, Chamamento Público em 2025 e Custo  
44 BG, conforme explicado no gráfico. Marcos Jorge mostrou em sua apresentação o gráfico de  
45 Status Comprometido Sub Regiões ou Subcomitês (CBH - BG, Maricá - Guarapari, Itaipu e  
46 Piratininga, Trecho Leste, Trecho Oeste, Jacarepaguá e Lagoa Rodrigo de Freitas), explicando  
47 a ação e o valor destinado a cada uma. Dessas 43 (quarenta e três) ações dos  
48 R\$114.000.000,00 (cento e quatorze milhões), temos **10 (dez) contratos em andamento**, que  
49 são: o Monitoramento Qualiquantitativo - Jun/2026, Comportas Garzon - Dez/2026, Sanear BG  
50 (Lote 1 e Lote 2) - Jan/2026, Gerenciadora Sanear - Jun/2028, Trechos Prioritários do  
51 Enquadramento - Jun/2027, Plano de Gerenciamento de Risco - Out/2026, SES Maricá -  
52 Mar/2026, e Plano de Manejo Leste - Set/2027, Coffee Break - Jun/2026 e o SIGA - Águas  
53 Baía de Guanabara (SIG) - Contínuo. **Temos 14 (quatorze) Projetos/Processos em**  
54 **Contratação**, que são: Planos de Manejo Jacarepaguá - 12 meses; Vírus entéricos e  
55 contaminantes emergentes – convênio IOC/Fiocruz - 24 meses; Florações Algais e carne de  
56 pescado - convênio IOC/Fiocruz - 24 meses; Empresa de Comunicação - 24 meses; Projetos  
57 de Educação Ambiental - 12 meses; Gerenciadora de Projetos (EA) - 12 meses;  
58 Vulnerabilidades de macrodrenagem - 25 meses; Gerenciadora - Vulnerabilidade de Drenagem  
59 - 25 meses; Sanear BG 2º fase - 27 meses; Planos Municipais de Saneamento Básico (PMSBs)  
60 - 27 meses; Gerenciadora PMSBs - 27 meses; e Material Gráfico, Material de Divulgação  
61 Institucional, Camisas e Videoconferência e 'backdrop'. Marcos Jorge explicou brevemente

Rua da Quitanda, 185 6º Andar – Centro, Rio de Janeiro - RJ

CEP: 20.091-005 / Cel. (21) 97374-3674

E-mail: [cbhbaiaodeguanabara@gmail.com](mailto:cbhbaiaodeguanabara@gmail.com)

[www.comitebaiaodeguanabara.org.br](http://www.comitebaiaodeguanabara.org.br)



62 sobre cada uma e quais são os gestores de contrato de cada. **Temos 6 (seis) Projetos em**  
63 **Finalização para Publicação**, que são: Plano de Infraestrutura verde e adaptação à mudança  
64 climática – 2025; Plano de Drenagem Sustentável – LRF – 2025; Programa PSA – serviços  
65 costeiros – 2025; Chamamento público para encerramento de lixões e Concorrência  
66 (investigação, licenciamento, projetos executivos) – 2025; Chamamento para restauração  
67 ecossistêmica – 2025; e Plano de Drenagem Sustentável – CLIP. Durante a apresentação,  
68 Sandra Albuquerque - Rotary Club, perguntou sobre o Plano de Drenagem Sustentável, Marcos  
69 Jorge explicou que no caso da apresentação, estava se referindo apenas ao Subcomitê Lagoa  
70 Rodrigo de Freitas. Dando seguimento a apresentação das 43 (quarenta e três) ações  
71 apresentadas por Marcos Jorge, **temos 6 (seis) Processos em Definição Diretrizes**, que são:  
72 Recontratação de Monitoramento Qualiquantitativo; Vigilância Socioambiental da Baía de  
73 Guanabara; “História em Quadrinhos”; Plano de Educação Ambiental; Resíduos Sólidos de  
74 Maricá; e Clean Up. Além desses, Marcos Jorge também incluiu em sua apresentação os **5**  
75 **(cinco) processos parados, sem direcionamento/viabilidade**, que são: Campanha “Se liga  
76 Condomínio”, de Jacarepaguá, Marcos Jorge explicou que não houve andamento desse  
77 processo, uma arte foi criada, mas, não houve uma definição de como, quando e onde seria  
78 realizado, ou quem realizaria o processo, por isso, não foi possível prosseguir, Marcos Jorge  
79 citou que na última reunião, Flávia Martins - AGEVAP, informou que esse processo voltou a ser  
80 discutido com a IGUÁ. Mauro Vilar - CRBio, complementou dizendo que existe uma proposta  
81 teórica, o material ficou excelente, mas que infelizmente não saberíamos qual seria e como  
82 seria a etapa de execução, se seria executada pelo Subcomitê ou seria contratado uma equipe  
83 para isso, tanto para a realização, sensibilização ou divulgação do processo em questão. Mauro  
84 Vilar concluiu dizendo que estão tentando marcar uma reunião ordinária com Adriana  
85 Bocaiuva, se possível ainda neste mês de setembro para alinhar e pegar o histórico desse  
86 processo, saber qual era a proposta das pessoas envolvidas na época para propor essa  
87 campanha, a fim de resolver ou evoluir essa etapa de execução ou não desse processo, e se  
88 necessário, realocar o recurso dessa execução para outro processo. O segundo processo  
89 abordado foi o “Projetos com Comunidade Local”, Marcos Jorge informou que já propôs uma  
90 vez a integração do valor desse processo aos projetos de Educação Ambiental e aumentasse  
91 um pouco o valor disponível para cada projeto, avaliando uma maior atratividade no mercado,  
92 a fim de termos mais inscrições, já que obtivemos poucas, foram apenas 6 inscritos de 10. Em

Rua da Quitanda, 185 6º Andar – Centro, Rio de Janeiro - RJ

CEP: 20.091-005 / Cel. (21) 97374-3674

E-mail: [cbhbaiaodeguanabara@gmail.com](mailto:cbhbaiaodeguanabara@gmail.com)

[www.comitebaiaodeguanabara.org.br](http://www.comitebaiaodeguanabara.org.br)



93 relação ao terceiro processo “Placas Mosaico das Vargens”, Marcos Jorge informou que estão  
94 em contato com o representante da Secretaria de Meio Ambiente da Prefeitura e com o  
95 Representante do Conselho e Gestor do Mosaico, informou que neste ano de 2025,  
96 conseguiram evoluir para a fase de orçamentos, seguindo a normativa de material imposto para  
97 o local dessas instalações. No entanto, na última reunião com os responsáveis foi falado sobre  
98 a necessidade de um licenciamento para esta instalação, esse licenciamento não seria  
99 responsabilidade da AGEVAP, e sim dos representantes citados e do conselho. Então, essa  
100 proposta do mosaico, tem essa barreira, mas, assim que essa questão do licenciamento for  
101 resolvida, partiremos para a próxima etapa de realização e instalação. Sobre o quarto processo  
102 “Apoio à pesquisa (FAPERJ e CNPq)”, Marcos Jorge explicou que a AGEVAP e todos os  
103 subcomitês do quadro de gestão do INEA, estão tentando uma parceria/convênio com a  
104 FAPERJ e com o CNPQ para viabilizar editais de apoio à pesquisa. Porém, esse processo está  
105 travado por conta da FAPERJ em formalizar o convênio devido à mudança de presidência, e  
106 informou que tem um valor de R\$ 5.600.000,00 (cinco milhões e seiscentos mil) empacado para  
107 esta ação, que precisa ser avaliado o que será feito, se será redeliberar ou se vai preservar da  
108 forma que está. Mauro Cesar complementou dizendo que essa parceria seria muito útil e que  
109 seria importante continuar tentando formalizar o convênio e ter um retorno da presidência da  
110 FAPERJ, visto que permitiria a realização de vários projetos que atendessem às demandas  
111 importantes dos subcomitês. Marcio Franco - INEA, reforçou o empenho da AGEVAP e da  
112 Secretaria em firmar esse convênio com a FAPERJ. Sandra Albuquerque - Rotary Club,  
113 questionou se esse apoio à pesquisa não poderia ser diretamente com as universidades, como  
114 se fosse um “concurso”, Marcos Jorge informou que a AGEVAP não realiza mais esse tipo de  
115 atividade devido a problemas com a prestação de contas. Dando sequência à apresentação, o  
116 quinto processo “SES (Sistema de Esgotamento Sanitário) de Maricá”, Marcos Jorge informou  
117 que esse processo tem um recurso deliberado há um tempo para esgotamento sanitário, mas  
118 foi aprovado apenas 1/7 (um sétimo) desse valor para utilização, destinado à contratação da  
119 empresa para fazer o projeto de três localidades de Maricá. Marcos Jorge explicou que ainda  
120 há um recurso parado e precisa ser definido a forma de utilização, se o subcomitê ou comitê  
121 entender que tem ou não proposta para o momento, se irá utilizar esse recurso de alguma  
122 forma e quando Maricá já tiver definido a diretriz de utilização, mobilizar o recurso para lá.  
123 Sendo assim, esse processo está parado por falta de direcionamento. Dando continuidade a

Rua da Quitanda, 185 6º Andar – Centro, Rio de Janeiro - RJ

CEP: 20.091-005 / Cel. (21) 97374-3674

E-mail: [cbhbaideguanabara@gmail.com](mailto:cbhbaideguanabara@gmail.com)

[www.comitebaideguanabara.org.br](http://www.comitebaideguanabara.org.br)



124 apresentação, Marcos Jorge apresentou a Metodologia proposta para ser utilizada para  
125 definição do planejamento de 2026. A metodologia contém 9 tópicos: **1) Avaliação Técnica-**  
126 **financeira das ações**, que foi abordado anteriormente sobre o status de cada processo e  
127 projetos. **2) Otimização do saldo em conta e mão-de-obra**, Marcos Jorge explicou que a  
128 otimização do saldo em conta se dá por conta do atendimento das metas de contrato de gestão,  
129 mas também, se torna a principal otimização de mão-de-obra da Secretaria Executiva, pois  
130 atualmente, a equipe se encontra no seu limite de otimização com poucos especialistas na  
131 equipe, todos eles com mais de quatro demandas simultâneas. **3) Priorização por impacto e**  
132 **viabilidade**, Marcos Jorge acrescentou que ainda é necessário priorizar as ações por impacto  
133 e viabilidade ou visibilidade para o comitê e para a gestão de recursos hídricos. **4) Base de**  
134 **distribuição PAP 2026/2027 e 5) Redefinir deliberações sem viabilidade**, Marcos Jorge  
135 explicou que o foco agora está sendo apenas na coluna de recursos prevista para 2026, além  
136 disso, os projetos citados para serem deliberados ou que são inviáveis, também terá como foco  
137 avaliar o que será feito, se cabe manter ou se o recurso será realocado. **6) Diálogo com**  
138 **parceiros institucionais: Prefeituras, Alerj, Câmaras Municipais, Inea, SEAS, MPRJ, IRM**  
139 **e Concessionárias**, Marcos Jorge reforçou a questão de continuar insistindo no diálogo com  
140 os parceiros, pois cada um influencia para dar vida às ações e firmar os projetos previstos para  
141 2026. **7) Consideração da arrecadação no ano e 8) Alcance das metas de indicadores do**  
142 **CG**, Marcos Jorge pontuou brevemente sobre a arrecadação do ano atual, que  
143 consequentemente, influencia para o ano de 2026, também enfatizou que o alcance das metas  
144 é fundamental porque não adianta somente propor e não atender aos indicadores, em algum  
145 momento a AGEVAP ou o subcomitê poderá ser penalizado por isso, caso ocorra. Marcos  
146 Jorge citou que do ano de 2023 e 2024 o contrato de gestão da Baía de Guanabara melhorou  
147 o conceito e a nota por conta da organização, por conta dos desembolsos e por todo o trabalho  
148 e evolução no amadurecimento do plenário. **9) Consonância com PRH e MOP revisados em**  
149 **2024**, Marcos Jorge reforçou a importância de existir um alinhamento e consonância para  
150 seguirmos com a deliberação sobre os investimentos. Em prosseguimento da reunião, dentro  
151 do âmbito da Metodologia, apresentou as quatro finalidades principais (Gestão de Recursos  
152 Hídricos - GRH (1), Agenda Setorial - AS (2), Apoio ao CBH-BG (3) e Manutenção do CBH-BG  
153 e Delegatária (4)) e seus Programas, Ações e Subações. Como complementação, Marcos  
154 Jorge exibiu a tabela Provisão: PAP 2026/2027 - Resolução CBH Baía de Guanabara nº 166

Rua da Quitanda, 185 6º Andar – Centro, Rio de Janeiro - RJ

CEP: 20.091-005 / Cel. (21) 97374-3674

E-mail: [cbhbaiaodeguanabara@gmail.com](mailto:cbhbaiaodeguanabara@gmail.com)

[www.comitebaiaodeguanabara.org.br](http://www.comitebaiaodeguanabara.org.br)



155 de 02/06/2025. Essa tabela exibe uma resolução geral de cada ação e subação, incluindo a  
156 finalidade, o programa, o ID PAP, os valores para a realização e porcentagens, neste caso, da  
157 finalidade Gestão de Recursos Hídricos, e sucessivamente exibiu uma tabela para cada  
158 especialidade contendo os dados do Programa, o ID PAP, os valores para realização e a  
159 porcentagem. Marcos Jorge ressaltou pontos importantes a serem compreendidos em sua  
160 apresentação, explicando o que significa o termo PAAD e seu objetivo principal, que é  
161 considerar a viabilidade de ações: técnica, jurídica, administrativa e operacional. Explicou  
162 também sobre o CG 67/2022, que é formado por membro de Comitê → sociedade civil e  
163 usuários, não sendo elegíveis a receber recursos. Um dos objetivos é definir uma resolução  
164 CBH-BG e identificar a carência do mesmo, também reforçou que, diferente dos outros  
165 segmentos, o Poder Público é elegível por ser de interesse público, porém, só é válido apenas  
166 através de contratos de transferência, se tiver CND's (Certidão Negativa de Débitos). Marcos  
167 Jorge enfatizou a importância da Resolução INEA nº160 de 11/12/2018, “ESTABELECE OS  
168 PROCEDIMENTOS PARA COMPRAS E CONTRATAÇÃO DE OBRAS E SERVIÇOS PELAS  
169 ENTIDADES DELEGATÁRIAS DE FUNÇÕES DE AGÊNCIA DE ÁGUA, NOS TERMOS DO  
170 ART. 9º DA LEI ESTADUAL Nº 5.639, DE 06 DE JANEIRO DE 2010”, a fim de deixar claro que  
171 não é a AGEVAP que estabelece os procedimentos da compra e contratação de obras e  
172 serviços, e sim que esta definido na resolução do INEA desde 2018, reforçou que as  
173 deliberações não devem ser feitas por interesses pessoais. Marcos Jorge abriu um espaço para  
174 uma troca de ideias, propostas e possibilidades com os integrantes da reunião, Mauro Cesar  
175 perguntou sobre o prazo para dar retorno e levar os pontos específicos talvez para a próxima  
176 reunião extraordinária. Marcos Jorge explicou, com base no slide de sua apresentação, que o  
177 proximo passo seria nivelar a proposta de cada subcomitê, ressaltou que o ideal seria que  
178 Jacarepaguá realizasse uma reunião ou resolução no mês de setembro e outubro, para que  
179 em novembro, esteja tudo alinhado, e em dezembro, não tenha pendências. Dando seguimento  
180 a apresentação, Marcos Jorge mostrou o resumo geral de propostas para cada finalidade  
181 principal, incluindo as propostas para o Subcomitê de Jacarepaguá, aconselhou Sandra  
182 Albuquerque e Mauro Vilar a conversarem com as instituições a fim de acelerar o processo e  
183 definir o mapeamento das etapas para investimentos, ambos concordaram com a ideia. Marcos  
184 Jorge, Mauro Vilar e Sandra Albuquerque conversaram sobre ideias de melhorias, incluindo a  
185 inclusão de placas nas praias sinalizando quando a água estivesse adequada para banho ou

Rua da Quitanda, 185 6º Andar – Centro, Rio de Janeiro - RJ

CEP: 20.091-005 / Cel. (21) 97374-3674

E-mail: [cbhbaiaodeguanabara@gmail.com](mailto:cbhbaiaodeguanabara@gmail.com)

[www.comitebaiaodeguanabara.org.br](http://www.comitebaiaodeguanabara.org.br)



186 não, Marcos Jorge reforçou que seria uma ideia ótima até para outras regiões como demanda  
187 para todos os subcomitês, em praias e lagoas, quais pontos existem mais oscilação de  
188 qualidade influenciado pela floração, onde seria necessário para quantificar a demanda de  
189 modo geral, fazer um mapeamento completo. Os presentes na reunião fizeram um  
190 levantamento, junto com Carolina Martins - AGEVAP, sobre possíveis datas para uma reunião  
191 em outubro, a fim de ter uma votação com o subcomitê de Jacarepaguá, principalmente para  
192 ter mais representantes na próxima reunião, ficou definido que a data da próxima reunião RE  
193 será dia 01/10/2025. Sem mais considerações, Marcos Jorge agradeceu a presença de todos  
194 e a reunião foi encerrada às 11h58min.

195 **Presentes: Poder Público:** Conselho Regional de Biologia (CRBio- 2ª Região) - Mauro Cesar  
196 Palmeira Vilar; Secretaria Municipal do Ambiente e Clima (SMAC) - Vladimir da Franca  
197 Fernandes; Instituto Estadual do Ambiente (INEA) - Márcio Franco da Costa. **Usuários de**  
198 **Recursos Hídricos:** Marina Barra Club - Liliane Lusten Prohmann; Iguá Rio de Janeiro S/A -  
199 Josely Mercier dos Santos. **Sociedade Civil:** Ecomarapendi - Vera Maria de Rossi Chevalier;  
200 Rotary Club do Rio de Janeiro - Sandra Albuquerque de Souza e Silva; Associação de  
201 Moradores e Amigos de Vargem Grande (AMAVAG) - Renato Gomes da Rocha. **AGEVAP**  
202 **(Secretaria Executiva):** Marcos Jorge; Carolina Martins.

203 **Encaminhamentos:**

204 1) Reunião Extraordinária 01/10/2025.

205 Rio de Janeiro, 04 de Setembro de 2025.

206

207

208

---

209 Renato Gomes da Rocha / João Pedro Maciente Rocha  
210 Liliane Lusten Prohmann / Silma Cardoso de Santa Maria  
211 Mauro Cesar Palmeira Vilar / Roberta Miranda de Araujo

212 **Coordenação Colegiada do Subcomitê Jacarepaguá**

Rua da Quitanda, 185 6º Andar – Centro, Rio de Janeiro - RJ

CEP: 20.091-005 / Cel. (21) 97374-3674

E-mail: [cbhbaiaodeguanabara@gmail.com](mailto:cbhbaiaodeguanabara@gmail.com)

[www.comitebaiaodeguanabara.org.br](http://www.comitebaiaodeguanabara.org.br)

