

1 ATA DA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO GRUPO DE TRABALHO DE AVALIAÇÃO  
2 DO ESCRITÓRIO DE PROJETOS (GTAEP) DO COMITÊ DE BACIA DA REGIÃO  
3 HIDROGRÁFICA DA BAÍA DE GUANABARA E DOS SISTEMAS LAGUNARES DE  
4 MARICÁ E JACAREPAGUÁ (CBH-BG). GRAVAÇÃO DISPONÍVEL – No dia 30 de  
5 setembro de 2020 em ambiente virtual com início às 10h00min, foi realizada esta  
6 reunião com a seguinte pauta: **1- Eleição de coordenador e subcoordenador; 2-**  
7 **Levantamento das prioridades da instância; 3- Definição do calendário.** Antes de  
8 adentrar à pauta da reunião, Sra Jacqueline Guerreiro (OMA Brasil) solicitou inclusão  
9 de pauta, incluindo apresentação dos integrantes, acordo de convivência do novo  
10 grupo, apresentação de breve histórico da gestão anterior. Todos concordaram com a  
11 alteração de pauta sugerida pela Sra Jacqueline Guerreiro (OMA Brasil), definida em:  
12 **1- Apresentação dos integrantes; 2- Acordo de Convivência; 3- Apresentação da**  
13 **Memória do GT na Gestão anterior; 4- Eleição de coordenador e subcoordenador;**  
14 **5- Levantamento das prioridades da instância; 6- Definição do calendário.**  
15 Reunião iniciada às 10h18min. **1-** Iniciada a reunião com Sr. João Paulo Coimbra  
16 (AGEVAP), solicitando apresentação dos membros. Sr Agenor da Silva (Clube Naval)  
17 deu início, informando que é professor e está no comitê pelo Clube Naval, no  
18 Subcomitê do Sistema Lagunar da Lagoa Rodrigo de Freitas, e que sempre participou  
19 muito da área técnica na Marinha. Sr Elielson Silva (Prefeitura do Município de Tanguá)  
20 informou que está adentrando agora nas instâncias dos GTs e trabalha como diretor de  
21 saneamento no município de Tanguá, ressaltando as dificuldades na gestão pública,  
22 esperando contribuir com o Grupo para que novos projetos sejam elaborados nessa  
23 temática no âmbito dos municípios. Sra Jacqueline Guerreiro (OMA Brasil) realizou sua  
24 apresentação, informando que participou da gestão anterior do GTAEP e explanando  
25 sua ampla experiência com avaliação de projetos, integrando a Rede Brasileira de  
26 Monitoramento e Avaliação, bem como sua expertise com políticas públicas de  
27 educação ambiental no Rio de Janeiro. José Paulo Azevedo (OMA Brasil) iniciou sua  
28 apresentação informando que é da COPPE/UFRJ, com experiência em avaliações  
29 enquanto professor e avaliador, além de coordenar projetos com metas, prazos e  
30 cronogramas. José Paulo Azevedo (OMA Brasil) também comentou sua participação  
31 na gestão anterior do GTAEP, indicando que não havia o entendimento sobre o papel  
32 do Escritório de Projetos e que as metas foram mais focadas no Relatório de

33 Territorialidade Hídrica, reforçando que essa definição de competências do Escritório  
34 de Projetos (EP) a partir do TdR é um trabalho a ser realizado pelo GTAEP. Izidro  
35 Arthou (Movimento Pró Restinga) iniciou sua fala concordando com a fala do Sr José  
36 Paulo Azevedo sobre a falta de definições e diretrizes sobre a atuação do EP. Izidro  
37 Arthou (Movimento Pró Restinga) relembrou a definição da gestão anterior de dar  
38 continuidade dos trabalhos do EP na perspectiva do trabalho coletivo entre o grupo de  
39 especialistas e definindo pontos focais para cada um dos Subcomitês, de modo que  
40 cada um apoie um subcomitê mas que o trabalho em grupo favoreça o intercâmbio de  
41 experiências e expertises diversas de cada integrante do EP em prol de todos os  
42 Subcomitês. Sr Izidro Arthou (Movimento Pró Restinga) continuou comentando sobre  
43 sua experiência profissional enquanto engenheiro mecânico, com pós graduação em  
44 desenvolvimento humano. Mayná Coutinho Morais (CEDAE) iniciou sua fala  
45 informando sua formação como técnica de meio ambiente, engenheira ambiental e pós  
46 graduação em engenharia, além de ser coordenadora do Subcomitê do Sistema  
47 Lagunar da Lagoa Rodrigo de Freitas, fortalecendo também a fala do Sr Izidro Arthou  
48 de que o EP trabalhando como grupo é muito mais rico para o enfrentamento de  
49 problemas do que os profissionais atendendo individualmente a um único subcomitê. A  
50 Sra Vera Martins (ADEFIMPA), com problemas técnicos no microfone, escreveu sua  
51 apresentação no chat “sou arquiteta e faço parte da ADEFIMPA-RJ como diretora de  
52 projetos socioambientais com ênfase em inclusão social”. 2- A Sra Jacqueline  
53 Guerreiro (OMA Brasil) iniciou sua fala comentando que solicitou essa inclusão de  
54 pauta para que dessem continuidade ao bom trabalho já iniciado na composição  
55 anterior, sugerindo alguns acordos de convivência como: todos devem participar  
56 efetivamente trazendo contribuições; consenso sobre os convidados, que devem ser  
57 aprovados por todos os membros do GT. O Sr João Paulo Coimbra (AGEVAP)  
58 descreveu as sugestões em tempo real, e as regras de convivência acordadas constam  
59 no anexo da presente ata. Sra Mayná Coutinho (CEDAE) comentou que é pertinente  
60 que documentos que sejam fundamentais para o GTAEP devem ser encaminhados,  
61 conforme indicado pelo coordenador do grupo, por e-mail pela secretaria executiva,  
62 podendo ser enviado também pelo whatsapp mas não somente por esse meio. Sr. José  
63 Paulo Azevedo (OMA Brasil) indicou que deveria ser feito um mapeamento dos  
64 coordenadores de GTs de macroprogramas, que serão os interlocutores junto ao

65 GTAEP para avaliação do EP. O Sr Agenor da Silva (Clube Naval) sugeriu pelo chat  
66 que as reuniões devem ter um cronograma definido com datas para atualização e  
67 acompanhamento da evolução dos principais Macroprogramas de cada subcomitê. **3-**  
68 Sra Jacqueline Guerreiro (OMA Brasil) solicitou que o Sr João Paulo desse início à  
69 apresentação, mas indicou que as apresentações a serem feitas no âmbito do GTAEP  
70 devam ser concisas e diretas, aprofundando conforme necessidade. O Sr José Paulo  
71 Azevedo (OMA Brasil) também comentou que gostaria sempre que os documentos do  
72 GTAEP fossem construídos coletivamente no momento da reunião, com auxílio dos  
73 integrantes do EP. O Sr João Paulo Coimbra (AGEVAP) iniciou apresentando o resgate  
74 histórico do Escritório de Projetos, de onde surgiu a demanda e quais as primeiras  
75 expectativas da Diretoria Colegiada para o EP no mandato passado. O Sr João Paulo  
76 Coimbra (AGEVAP), conforme TdR Escritório de Projetos, também abordou a questão  
77 das linhas do PAP das quais se originam o recurso do EP, e que foram aglutinadas nos  
78 macroprogramas Coleta e Tratamento de Esgoto e Educação Ambiental, Mobilização e  
79 Capacitação, além das principais atribuições do Escritório de Projetos, definidas no  
80 TdR elaborado para solicitação de recursos ao INEA. Após as definições iniciais, o Sr  
81 João Paulo Coimbra (AGEVAP) apresentou as ações e estudos com envolvimento do  
82 EP. José Paulo Azevedo (OMA Brasil) não concordou com a definição de que o EP só  
83 poderia atuar nas linhas do PAP de onde sai o recurso e sugeriu que isso deveria ser  
84 objeto de discussão para futuro entendimento. O Sr José Paulo Azevedo (OMA Brasil)  
85 também comentou sobre a legitimidade das demandas, que devem sempre passar pela  
86 coordenação dos Subcomitês para serem demandadas ao EP. A Sra Jacqueline  
87 Guerreiro (OMA Brasil) indicou para a próxima reunião inclusão de pauta para  
88 discussão sobre o material apresentado pelo Sr João Paulo Coimbra, solicitando o  
89 comprometimento de todos no estudo do documento antes da reunião. O Sr José Paulo  
90 Azevedo (OMA Brasil) iniciou a apresentação da proposta de matriz de avaliação para  
91 o EP, com metas e indicadores, e que foi um trabalho já iniciado pela gestão anterior,  
92 mas ainda não finalizado, que envolvia três metas iniciais, e cada uma das metas com  
93 três indicadores. O Sr Agenor da Silva (Clube Naval) comentou sobre o papel do  
94 Relatório de Territorialidade Hídrica, que, ao seu ver, deve ser importante ferramenta  
95 para definição de áreas de atuação dos subcomitês. O Sr João Paulo Coimbra  
96 (AGEVAP) externou a preocupação com algumas metas e indicadores, como por

97 exemplo a meta de quantidade de contribuições ao Relatório de Territorialidade, pois a  
98 visão dos técnicos do EP é que algumas contribuições não poderão ser inseridas por  
99 falta de fundamentação. **4-** O Sr José Paulo Azevedo (OMA Brasil) sugeriu que o Sr  
100 Izidro Arthou continuasse sendo o coordenador do GTAEP, com a Sra Jacqueline  
101 Guerreiro sendo a vice-coordenadora, questionando aos demais presentes se mais  
102 alguém gostaria de se candidatar à coordenação do Grupo. A Sra Jacqueline Guerreiro  
103 (OMA Brasil) concordou com sua indicação para vice-coordenação provisoriamente,  
104 sugerindo que a coordenação seja alterada à medida que os demais membros se  
105 apropriem dos trabalhos. Pelo chat, todos os membros concordaram com a  
106 composição da coordenação sugerida por Sr José Paulo, com exceção da Sra Vera  
107 Martins (ADEFIMPA), que optou por abstenção. Dessa forma, definiu-se como  
108 coordenador o Sr Izidro Paes Leme Arthou (Movimento Pró Restinga) e vice-  
109 coordenadora Sra Jacqueline Guerreiro (OMA Brasil). **5-** A Sra Jacqueline Guerreiro  
110 (OMA Brasil) indicou que duas prioridades para o grupo são o estudo do material  
111 apresentado pelo Sr João Paulo e da primeira versão da matriz de indicadores  
112 idealizada pelo GTAEP na gestão passada. O Sr José Paulo Azevedo (OMA Brasil)  
113 demonstrou preocupação com a falta de integração dos subcomitês, dando exemplo  
114 das poucas contribuições recebidas no Relatório de Territorialidade. A Sra Jacqueline  
115 Guerreiro (OMA Brasil) sugeriu, já complementando o próximo ponto de pauta, que na  
116 primeira reunião se definisse a matriz de indicadores e numa segunda reunião que os  
117 coordenadores de GTs fossem convidados para integração e explanação da  
118 importância dos Relatórios de Territorialidade. Sr João Paulo (AGEVAP) também  
119 sugeriu no chat a análise da Resolução 87 e das atas das reuniões anteriores do  
120 GTAEP, que ainda precisam ser aprovadas. O Sr José Paulo Azevedo (OMA Brasil)  
121 comentou que esse momento de integração com os coordenadores dos subcomitês  
122 também pode ter como objetivo validar a versão do Relatório de Territorialidade atual,  
123 para publicação, mesmo que a intenção seja a atualização contínua. O Sr Agenor Silva  
124 (Clube Naval) demonstrou preocupação com o conceito de territorialidade, que ao seu  
125 ver significa as áreas de ação sobre as bacias, mais ligado a uma visão espacial. O Sr  
126 Elielson Silva (PMM Tanguá) comentou sobre a baixa adesão de contribuições ao  
127 Relatório de Territorialidade, defendendo a integração dos municípios mesmo que os  
128 mesmos não estejam integrando o subcomitê e se comprometendo a buscar essas

129 informações. **6-** O Sr Izidro Arthou (Movimento Pró Restinga) manifestou sua  
130 preocupação com relação ao atraso do relatório de avaliação do Escritório de Projetos,  
131 que já deveria ter sido entregue, sugerindo que seja finalizado até o final de outubro.  
132 Foi aberto o calendário na tela, onde observou-se que a próxima data mais próxima  
133 para a reunião do GTAEP sem sobreposição com demais instâncias seria no dia 09/10  
134 às 11h. Para a segunda reunião foi definida a data de 23/10 às 16h, e as demais datas  
135 serão definidas a partir da continuidade dos trabalhos. Sem mais nada a declarar, foi  
136 encerrada a reunião às 12h57min, eu, Lohana Cristina Medeiros dos Santos, transcrevi  
137 a ata e dou fé.

Rio de Janeiro, 30 de setembro de 2020

Izidro Paes Leme Arthou  
Coordenador do GTAEP

Encaminhamentos:

- 1) Mapear os coordenadores dos GTs de macroprogramas dos subcomitês para futuras interlocuções com o GTAEP
- 2) Enviar apresentação atualizada sobre o histórico do Escritório de Projetos para os membros do GTAEP
- 3) Incluir na pauta da próxima reunião discussão sobre a apresentação sobre o histórico do Escritório de Projetos
- 4) Criar pasta no Google Drive com material específico para análise do GTAEP



Comitê de Bacia da  
Baía de Guanabara

## COMITÊ DA REGIÃO HIDROGRÁFICA DA BAÍA DE GUANABARA E DOS SISTEMAS LAGUNARES DE MARICÁ E JACAREPAGUÁ – CBH/BG

### LISTA DE PRESENÇA:

| COMPOSIÇÃO DO GTAEP                         |                                                                                                                        |                                     |          |                         |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------|-------------------------|
| Subcomitê                                   | Instituição                                                                                                            | Representante                       |          |                         |
| Leste                                       | Prefeitura Municipal de Tanguá                                                                                         | Elielson Teixeira                   |          | ✓                       |
| Leste                                       | Associação Organização da Sociedade Civil de Interesse Público Mobilidade e Ambiental Brasil – OMA Brasil (Substituta) | Jacqueline Guerreiro                |          | ✓                       |
| Leste                                       | Associação de Defesa e Promoção dos Direitos da Pessoa com Deficiência dos Municípios de Miguel Pereira – ADEFIMPA     | Vera de Fátima Martins              |          | ✓                       |
| LRF                                         | Companhia Estadual de Águas e Esgotos – CEDAE                                                                          | Mayná Coutinho Moraes               |          | ✓                       |
| LRF                                         | Clube Naval - Departamento Esportivo                                                                                   | Agenor Cunha da Silva               |          | ✓                       |
| LRF                                         | Instituto Mar Adentro (IMA)                                                                                            | José Carlos Gonçalves Carvalheira   |          | X                       |
| Oeste                                       | Associação Organização da Sociedade Civil de Interesse Público Mobilidade e Ambiental Brasil – OMA Brasil (Titular)    | José Paulo Azevedo                  |          | ✓                       |
| Maricá                                      | Movimento Pró-Restinga                                                                                                 | Izidro Paes Leme Arthou             |          | ✓                       |
| OUTRAS INSTITUIÇÕES/ENTIDADES PARTICIPANTES |                                                                                                                        |                                     |          |                         |
| -                                           |                                                                                                                        |                                     |          |                         |
| AGEVAP                                      |                                                                                                                        |                                     |          |                         |
| -                                           | Especialista em Recursos Hídricos – EP – Subcomitê Oeste                                                               | João Paulo Coimbra                  |          | ✓                       |
| -                                           | Especialista em Recursos Hídricos – EP – Subcomitê Maricá                                                              | Lohana Cristina Medeiros dos Santos |          | ✓                       |
| -                                           | Especialista em Recursos Hídricos – EP – Subcomitê Jacarepaguá                                                         | Patrick Moraes Souza D'Oliveira     |          | ✓                       |
| -                                           | Especialista em Recursos Hídricos – EP – Subcomitê CLIP                                                                | Paulo Eduardo Aragon Marçal Ribeiro |          | ✓                       |
| -                                           | Especialista Administrativo                                                                                            | Carlos Rogério                      |          | ✓                       |
| -                                           | Especialista Administrativo                                                                                            | Carlos Frederico                    |          | ✓                       |
| LEGENDA                                     |                                                                                                                        |                                     |          |                         |
| ✓                                           | Presente                                                                                                               | X                                   | Ausência | X* Ausência justificada |

**ANEXOS:**

**Acordo de Convivência GTAEP**

- 1) Comprometimento:
  - a. Todos participem efetivamente e ativamente representando o seu respectivo subcomitê
  - b. Preparação para as reuniões e potencialização das trocas de saberes
- 2) Convidados:
  - a. Consenso e consulta a todos os membros antes de convidar instituição externa ao GT
  - b. Atores relevantes às discussões desse GT
  - c. Se necessário concentrar o convite aos coordenadores de macroprograma dos subcomitês
- 3) Uso do grupo de WhatsApp:
  - a. Concentrar em materiais e temas diretamente relacionados aos objetivos e trabalhos do GT
- 4) Materiais:
  - a. Documentos que sejam fundamentais para o GT devem ser encaminhados, conforme indicado pelo coordenador ou coordenadora do grupo após consenso do GT, por e-mail pela Secretaria Executiva. OBS: pode ser também enviado por WhatsApp também, mas não só por lá
- 5) Sugestão para as reuniões:
  - a. Cronograma definido com datas para atualização e acompanhamento da evolução dos principais macroprogramas de cada subcomitê
- 6) Apresentações:
  - a. Concisas e diretas e realizar aprofundamento caso necessário
- 7) Escritório de Projetos:
  - a. Tentar atualizar documentos simultânea e colaborativamente na ocasião das reuniões
- 8) Conduta ética:
  - a. Formalizar a existência do grupo ao CBH-BG e que se cobre as regras de conduta e ética e objetividade para todos os grupos, visto que o grupo institucional do CBH-BG tem apresentado muitos problemas